



## DUNKERQUE ET SON PORT EN ROUTE POUR

**L'EXPOSITION UNIVERSELLE 2025** 

DOSSIER DE PRESSE



# DUNKERQUE OFFICIALISE SA PARTICIPATION À L'EXPOSITION UNIVERSELLE OSAKA KANSAI 2025

Le 4 octobre 2024 à 9h00, la Communauté urbaine de Dunkerque, représentée par son président **Patrice VERGRIETE** et Dunkerque-Port, représenté par **Maurice GEORGES** président du directoire, ont officialisé leur partenariat avec le Pavillon France lors de l'Exposition universelle d'Osaka 2025 au Japon. Cet événement s'est déroulé en présence de **Son Excellence Makita SHIMOKAWA**, Ambassadeur du Japon en France, et de Monsieur **Jacques MAIRE**, président de COFREX et commissaire général du Pavillon France.

La matinée s'est poursuivie avec l'inauguration de l'entrepôt logistique du groupe japonais Yusen Logistics au port ouest de Dunkerque, renforçant ainsi les liens économiques entre Dunkerque et le Japon.



#### MAKITA SHIMOKAWA, AMBASSADEUR EXTRAORDINAIRE ET PLÉNIPOTENTIAIRE DU JAPON EN FRANCE

« L'Exposition universelle d'OSAKA KANSAI 2025 au Japon se déroulera du 13 avril au 13 octobre 2025 avec pour thème « Concevoir la société du futur, imaginer notre vie de demain ». Cette exposition sera un lieu de rencontres et de découvertes inattendues en rassemblant pendant 6 mois des pays du monde entier. Le Japon est heureux des efforts soutenus de la société COFREX (Compagnie Française des Expositions) pour l'organisation du Pavillon de la France à l'Exposition universelle OSAKA KANSAI 2025. La communauté urbaine de Dunkerque et Dunkerque-Port y participeront également. Ce sera une formidable opportunité pour promouvoir les échanges commerciaux et économiques. Nous espérons que de nombreux français visiteront le Japon à cette occasion. »



## PATRICE VERGRIETE, PRÉSIDENT DE LA COMMUNAUTÉ URBAINE DE DUNKERQUE

« La participation de Dunkerque à l'Exposition universelle d'OSAKA 2025 au sein du Pavillon France marque une reconnaissance internationale des transformations majeures engagées depuis dix ans sur ce territoire. Qu'il s'agisse de nos modèles industriels, de la mobilité du quotidien, ou de notre approche urbaine et sociale, Dunkerque est aujourd'hui un laboratoire d'innovation où se construit la ville, le port et l'industrie de demain, au bénéfice de tous. Désignée par le Forum économique mondial comme l'une des 20 villes capables de « sauver le monde », Dunkerque partagera lors de l'Exposition Universelle OSAKA 2025 son expérience et ses solutions pour un avenir durable. »

## MAURICE GEORGES, PRÉSIDENT DU DIRECTOIRE DE DUNKERQUE-PORT

« Dunkerque-Port est fier de collaborer avec la Communauté urbaine pour mettre en valeur, lors de l'Exposition universelle d'Osaka 2025, le travail collectif entrepris depuis dix ans pour décarboner l'écosystème portuaire dans toutes ses composantes : maritime, terrestre, logistique et industrielle. Ensemble, nous bâtissons le port de demain, respectueux de la biodiversité, en première ligne des efforts pour atténuer les effets du changement climatique, et profondément ancré dans le territoire pour améliorer la qualité de vie des habitants. Cette participation représente également une occasion unique de renforcer nos relations avec les acteurs économiques japonais, qu'ils soient issus de l'industrie, du transport ou de la logistique. »





## JACQUES MAIRE, PRÉSIDENT DE COFREX, COMMISSAIRE GÉNÉRAL DU PAVILLON FRANCE

« Le Pavillon France accueille avec un grand plaisir Dunkerque comme partenaire de la quinzaine thématique « Ville et Port Durable ». Avec sa Communauté urbaine et son Port, ce territoire est engagé depuis de nombreuses années dans une transition écologique d'ampleur, une réindustrialisation bas carbone appréciée par les entreprises japonaises. Quand le Japon invite le Monde entier à Osaka pour « imaginer la vie de demain », sa présence à Osaka prend tout son sens et contribue au rayonnement de notre pays. »



L'Exposition universelle d'Osaka 2025, qui se tiendra du 13 avril au 13 octobre 2025, se positionne comme un véritable laboratoire mondial d'innovations, rassemblant des acteurs économiques publics et privés pour bâtir la société de demain autour des objectifs de développement durable de l'ONU. Le thème de cette édition, «Concevoir la société du futur, imaginer notre vie de demain», invite à une réflexion collective sur les grands enjeux de notre époque.

# DE DUNKERQUE À OSAKA

## LE FIL ROUGE DU PROGRÈS FACE AUX GRAND DÉFIS MONDIAUX



Le Pavillon France, avec pour thème « un hymne à l'amour », présentera une vision inédite du futur face aux défis environnementaux et sociaux. Trois formes d'amour seront au cœur de ce projet : l'amour de soi, des autres et de la nature. Le pavillon explorera comment la technologie peut se mettre au service de l'environnement et comment les espaces urbains peuvent devenir des sources d'inspiration et de bien-être.

Dunkerque, pionnier de la transition écologique, incarne parfaitement cette vision. Désignée par le Forum économique mondial comme l'un des 20 territoires engagés à «sauver le monde», la Communauté urbaine de Dunkerque à travers ses 17 communes et ses 200 000 habitants illustre la synergie entre développement social, mutation économique et protection de l'environnement. Avec une stratégie ambitieuse de décarbonation, Dunkerque et son port se sont fixés un objectif clair : réduire de 55 % leurs émissions de CO2 d'ici 2030. Ce plan global implique une refonte des modes de production, de consommation et de transport, rassemblant les acteurs économiques publics et privés, autour d'une vision commune.

Reconnue comme la première plateforme énergétique d'Europe et laboratoire français de la décarbonation, Dunkerque est un modèle de réindustrialisation durable et de mobilité innovante.

C'est donc tout naturellement que la Compagnie Française des Expositions (COFREX) a choisi Dunkerque et son port pour représenter l'excellence française, lors de la quinzaine thématique du Pavillon France intitulée «Ville et Port durable», du 16 au 31 mai 2025, au sein du Pavillon France à l'Exposition universelle d'Osaka.





Avec une coalition d'acteurs locaux : Communauté urbaine de Dunkerque Dunkerque-Port EcosystèmeD Office de Tourisme et des Congrés

Le territoire Dunkerquois exposera au sein du Pavillon France du 16 au 18 mai 2025, au sein d'un espace dédié sous la marque : « Spirit of Dunkerque ».

## DUNKERQUE ET SON PORT, LABORATOIRE FRANÇAIS DE LA DÉCARBONATION ET PREMIÈRE PLATEFORME ÉNERGÉTIQUE D'EUROPE

#### DUNKERQUE, MODÈLE DE MOBILITÉ DURABLE

Dunkerque se positionne résolument en pionnier d'une mobilité verte et inclusive. Grâce à une vision ambitieuse et des initiatives novatrices, le territoire transforme ses infrastructures pour offrir à ses habitants une mobilité durable et accessible à tous. Elle est aujourd'hui la plus grande agglomération européenne à avoir rendu le transport public en bus totalement gratuit, facilitant ainsi les déplacements tout en réduisant l'empreinte carbone des déplacements.



Avec 125% d'augmentation des usagers du bus en 5 ans, l'agglomération détient le record mondial de la progression du nombre d'usagers. Enfin, Dunkerque développe un modèle audacieux de mobilité domicile-travail avec le concept des « usines sans parking », encourageant des solutions de transport alternatives pour les 20 000 emplois qui se créeront sur son territoire. Elle s'impose ainsi comme un véritable modèle mondial des mobilités du futur.

#### DUNKERQUE, PIONNIER DE LA DÉCARBONATION

Territoire en pleine mutation industrielle, Dunkerque fait face à un défi de taille : sa zone industrielle représente à elle seule 20 % des émissions de CO2 de l'industrie française, soit 6 % des émissions totales du pays. Consciente de l'urgence, la coalition d'acteurs locaux est à la pointe de l'innovation pour relever ce défi. Depuis une décennie, Dunkerque et son port sont devenus des références en matière de décarbonation et de transition écologique, faisant du territoire



un véritable «laboratoire français de la décarbonation et de la réindustrialisation». Dunkerque a d'ailleurs été sélectionnée par l'Union Européenne dans le cadre du programme NetZero Cities, qui vise à accompagner 100 villes vers la neutralité climatique d'ici 2030. La Communauté urbaine de Dunkerque s'est engagée à atteindre la neutralité carbone de son bassin de vie d'ici 2030, et de sa plateforme industrielle d'ici 2050, grâce à un développement massif des énergies renouvelables et décarbonées.

#### DUNKERQUE, LE TERRITOIRE DES SOLUTIONS ÉNERGÉTIQUES

L'agglomération dunkerquoise se distingue comme l'un des principaux hubs énergétiques d'Europe grâce à la diversité et à l'importance de ses installations de production et d'échanges énergétiques.



Dunkerque concentre un ensemble d'initiatives et de solutions en faveur de la production d'une énergie locale, décarbonée et durable.

## DUNKERQUE PARTICIPE À L'EXPOSITION UNIVERSELLE D'OSAKA 2025 SOUS LA BANNIÈRE "SPIRIT OF DUNKERQUE "

Du 16 au 18 mai 2025, Dunkerque sera à l'honneur au sein du Pavillon France lors de l'Exposition universelle d'Osaka, avec un espace dédié, sous la marque de territoire «Spirit of Dunkerque». Cette participation s'appuie sur une coalition d'acteurs locaux, incluant ÉcosystèmeD, l'Office de Tourisme et des Congrés, la Communauté urbaine de Dunkerque et Dunkerque-Port.

Avec près de 28 millions de visiteurs attendus, cette exposition constituera une vitrine mondiale unique pour mettre en lumière l'expertise de Dunkerque en matière de décarbonation, de développement économique et portuaire, ainsi que ses efforts de transition écologique et sociale. Ce sera également une opportunité exceptionnelle de faire découvrir la richesse de son patrimoine à un public international, affirmant ainsi la position du territoire comme un leader de l'innovation durable.

C'est sous la bannière « Spirit of Dunkerque » et avec une identité visuelle créée pour l'événement que le territoire dunkerquois se présentera à l'Exposition universelle d'Osaka 2025. L'univers graphique, aux tonalités roses, est à la fois un hymne à l'amour et un hommage aux Sakura, célèbres cerisiers japonais. Le phare emblématique de Saint-Pol-sur-Mer, classé plus beau phare de France, occupera une place centrale dans cette nouvelle identité, symbolisant à la fois l'héritage et le rayonnement du territoire.

L'expression «Spirit of Dunkirk» (ou «Esprit de Dunkerque» en français) trouve son origine dans les événements historiques de la Seconde Guerre mondiale, plus précisément lors de l'évacuation de Dunkerque en mai et juin 1940.

En mai 1940, les Forces Alliées (principalement britanniques, françaises et belges) se retrouvent encerclées par les troupes allemandes dans la région de Dunkerque. Pour éviter une défaite totale, celles-ci lancent l'opération Dynamo, une évacuation massive des troupes alliées de Dunkerque vers l'Angleterre. Cette opération est menée par la Royal Navy et implique une flotte hétéroclite de navires, y compris des bateaux de pêche, des yachts privés et d'autres petites embarcations civiles qui ont pris l'initiative de traverser la Manche avec leurs propres bateaux pour apporter leur aide. 340 000 soldats seront sauvés durant cette opération, donnant un nouveau tournant au conflit. Cette mobilisation spontanée et solidaire est devenue un symbole de l'esprit de résistance et de solidarité. Aujourd'hui encore l'expression est souvent utilisée dans des contextes où des communautés ou des individus font preuve de résilience et d'entraide face à des crises ou des défis majeurs. Le film «Dunkerque» réalisé par Christopher NOLAN et tourné dans la ville en 2016, retrace ce moment d'histoire.

« The Spirit of Dunkerque, c'est la force de résister, de faire face à l'adversité et de se relever pour se reconstruire. Souvent victime des guerres qui ont émaillé son histoire, notre ville a appris à se réinventer, à voir plus loin pour se préparer un avenir meilleur. C'est cela notre force, notre singularité, c'est ce qui fait de nous des Dunkerquois, au-delà du temps qui passe. »

Patrice VERGRIETE, Président de la Communauté urbaine et Maire de Dunkerque.



## DUNKERQUE AU CŒUR DU PAVILLON FRANCE À L'EXPOSITION UNIVERSELLE OSAKA 2025

## DUNKERQUE ET LE JAPON : DES LIENS À TRAVERS L'HISTOIRE, L'INDUSTRIE OU ENCORE LA GASTRONOMIE

La Communauté urbaine de Dunkerque a pris l'initiative, en 2016, de réunir un ensemble de villes qui, à l'image de l'agglomération, ont su renaître de leurs cendres après le chaos, au sein du "réseau international des villes mémoires". Il était donc naturel qu'Hiroshima, ville martyre, rejoigne ce réseau.



Sur le plan économique, le territoire accueille plusieurs leaders japonais. Kubota Europe SAS, fabricant de machines agricoles s'est implanté à proximité de l'agglomération dunkerquoise, à Bierne en 2014. Bozel Europe, fabricant mondial de fils fourrés destinés au traitement des métaux, est désormais rejoint par la société Yusen Logistics qui inaugure ses entrepôts logistiques, à Loon-Plage, le 4 octobre 2024.

En 2023, le séminaire de l'ADEME et de son homologue japonais la NEDO, sur le thème « la décarbonation de l'industrie via l'hydrogène » s'est déroulé sur le territoire. À la fin du mois d'août 2024, ITO Shintaro, ministre japonais de l'environnement, s'est rendu à Dunkerque afin d'évoquer la gestion des risques nucléaires.



Enfin, sur le plan gastronomique, l'une des spécialités dunkerquoises, les "doigts de Jean Bart" (un gâteau aux amandes avec une crème café enrobé de chocolat), a trouvé sa place dans les boutiques Takashimaya (l'équivalent des galeries Lafayette en France) et ce depuis 15 ans.

UNE QUINZAINE THÉMATIQUE DÉDIÉE AU PORT ET À LA VILLE DURABLE DU 16 AU 31 MAI 2025

Le Pavillon France sera rythmé par une programmation thématique inspirée de son fil rouge, un hymne à l'amour et des 17 objectifs de développement durable de l'ONU. La Communauté urbaine de Dunkerque et le port de Dunkerque s'engageront particulièrement autour de l'objectif 11 de l'ONU : «Rendre les villes et les établissements humains inclusifs, sûrs, résilients et durables.»

TROIS JOURS DE CONFÉRENCES ET RENCONTRES AUTOUR DU «MODÈLE DUNKERQUOIS»

DU 16 AU 18 MAI 2025

Durant trois jours, une série d'événements mettra en lumière les multiples facettes du «modèle Dunkerquois». Experts locaux et internationaux, en présentiel ou à distance, partageront la stratégie de décarbonation de Dunkerque, son développement économique, sa transformation urbaine ainsi que son riche patrimoine. Ces échanges offriront au public un aperçu complet des ambitions et des réussites du territoire.

#### Exemples de conférences :

- Réinventer la ville et les mobilités
- La transition énergétique : Dunkerque, un modèle de décarbonation
- Développement économique et portuaire : opportunités et croissance durable
   Dunkerque et son patrimoine : une histoire de transformation

UN ESPACE «SPIRIT OF DUNKERQUE» AU SEIN DU PAVILLON FRANCE

En parallèle, l'espace «Spirit of Dunkerque» au sein du Pavillon France proposera aux visiteurs une immersion sensorielle dans la culture dunkerquoise. À travers des expériences interactives, ils découvriront les saveurs, les paysages et les traditions de Dunkerque, tout en découvrant les atouts économiques et touristiques du territoire.

UNE EXPÉRIENCE IMMERSIVE POUR LES HABITANTS DU DUNKERQUOIS

L'Exposition universelle se vivra également à Dunkerque grâce à l'installation d'espaces retraçant l'histoire et le rôle des expositions universelles à travers les époques, l'expérience sera aussi digitale avec un dispositif de réalité virtuelle permettant de vivre une expérience interactive.

## LES ACTEURS DE « SPIRIT OF DUNKERQUE » PRÉSENTS SUR LE PAVILLON FRANCE

LORS DE À L'EXPOSITION UNIVERSELLE OSAKA 2025

### À PROPOS DE LA COMMUNAUTÉ URBAINE DE DUNKERQUE

La Communauté Urbaine de Dunkerque (CUD) est une intercommunalité située dans le département du Nord dans la région des HAUTS-DE-FRANCE. Elle est composée de 17 communes et compte 200 000 habitants. Elle est présidée par Patrice VERGRIETE depuis 2014.

Territoire en pleine transformation, elle est la première plate-forme énergétique européenne contribuant au développement d'une zone industrielle bas-carbone de référence internationale. Territoire pionnier de la réindustrialisation verte avec la création de 20 000 emplois dans les 10 prochaines années et l'émergence d'un écosystème autour de la mobilité électrique, le Dunkerquois est la porte d'entrée de la « vallée de la batterie » des HAUTS-DE-FRANCE. Plaçant l'innovation au cœur de son action elle intègre dans ses aménagements et son fonctionnement les enjeux sociaux, économiques et environnementaux. La Communauté urbaine de Dunkerque invente la ville de demain en matière de logement, d'aménagement public, ou de transport en devenant notamment la plus grande agglomération européenne à instaurer la gratuité des transports.

### À PROPOS DE DUNKERQUE-PORT

Dunkerque est le ler complexe portuaire français en coopération avec les autres ports maritimes de la région Hauts-de-France. Son écosystème intègre aujourd'hui de nombreuses activités maritimes, logistiques et industrielles, avec l'engagement d'atteindre la neutralité carbone en 2050. Plus durable et plus résilient, le port est la lère plateforme énergétique européenne. Le développement d'une zone industrielle bas-carbone de référence à l'échelle européenne en est la parfaite illustration. Elle s'appuie à la fois sur la décarbonation des process industriels existants, l'économie circulaire et la réindustrialisation verte, dont le territoire dunkerquois est l'un des pionniers. Avec son écosystème autour de la mobilité électrique, le port de Dunkerque est le cœur de la vallée de la batterie électrique des Hauts-de-France. Sa plateforme de solutions innovantes conjuguée au développement de la capacité des activités conteneurs et logistiques et au réseau de transport multimodal, crée de nouvelles perspectives pour le territoire. Au total, le port génère une valeur ajoutée annuelle de 3,8 milliards d'euros pour un total de 29 000 emplois directs, indirects et induits. A l'horizon 2030, les nouveaux développements en cours sur le territoire industrialo-portuaire auront permis la création de 20 000 emplois supplémentaires.

#### À PROPOS D'ÉCOSYSTÈMED

ÉcosystèmeD est le partenaire incontournable au service du développement, du rayonnement et de la transformation durable du territoire. Lancé par Patrice Vergriete, Président de la Communauté urbaine de Dunkerque, en 2014 lors des États généraux de l'emploi local, ÉcosystèmeD vise à repositionner Dunkerque à l'avant-garde de l'industrie décarbonée. Avec l'accélération des enjeux sur son territoire, et la création de 20 000 emplois d'ici 2030, l'agglomération vit un véritable renouveau économique. Dans ce cadre, la Communauté urbaine de Dunkerque, inaugurera au second semestre 2024, un espace d'innovation pour incarner et porter la dynamique économique de transformation de son modèle industriel. Également baptisé ÉcosystèmeD et situé à proximité directe du centre-ville, il a été construit selon des normes énergétiques exemplaires- produisant plus d'énergie qu'il n'en consomme - en cohérence avec les ambitions portées par le territoire. Le bâtiment ÉcosystèmeD, accueille plusieurs activités et fonctions, toutes en lien avec la transition énergétique et la décarbonation de l'industrie.

ÉcosystèmeD sera non seulement un centre de recherche et d'innovation pour les entreprises, les start-ups et les étudiants ingénieurs, mais aussi un campus en partenariat avec l'IMT Nord Europe et l'Université du Littoral Côte d'Opale, accueillant des formations en génie énergétique et environnemental. Le site comprendra également des espaces de co-working, des halles technologiques et des incubateurs, renforçant ainsi le dynamisme économique de toute la région.

## À PROPOS DE L'OFFICE DE TOURISME ET DES CONGRÉS

L'Office de Tourisme et des Congrès est un acteur clé du développement touristique de la Communauté Urbaine de Dunkerque. Sa mission s'articule autour de plusieurs axes stratégiques visant à renforcer la notoriété et le rayonnement du territoire au niveau régional, national et international tout en offrant un accueil de qualité aux visiteurs. Engagé dans la promotion active du territoire, l'Office de Tourisme développe des actions ciblées de promotion (salons, voyages de presse, campagnes de communication) mettant en avant la diversité et la richesse de son offre touristique. Il assure, en parallèle, une mission essentielle d'accueil des visiteurs, qu'il s'agisse de particuliers, de groupes ou d'entreprises. L'Office coordonne également les acteurs locaux du tourisme, en collaborant étroitement avec les hôtels, restaurants, guides, et autres prestataires, pour offrir une expérience touristique harmonieuse et de qualité. Cet engagement dans une démarche collective a valu à Dunkerque son classement en catégorie 1, attestant de la qualité d'accueil et des prestations offertes aux visiteurs. En tant que gestionnaire du Palais des Congrès de Dunkerque – le Kursaal, il est aussi en charge de la programmation et de l'organisation d'événements majeurs, qu'ils soient destinés au grand public ou à des professionnels. Le Kursaal accueille chaque année de nombreux salons, congrès, et événements culturels ou économiques, contribuant ainsi à faire de Dunkerque une destination incontournable pour les affaires comme pour les loisirs.





#### À PROPOS DE L'AMBASSADE DU JAPON EN FRANCE

Monsieur Makita SHIMOKAWA assume les fonctions d'Ambassadeur Extraordinaire et Plénipotentiaire du Japon auprès de la France, de la Principauté d'Andorre et de la Principauté de Monaco depuis octobre 2022.

En tant que représentation diplomatique du Japon auprès de la République Française, l'Ambassade a pour rôle de couvrir l'ensemble des relations nippo-françaises, de la protection des ressortissants japonais en France jusqu'aux relations bilatérales. L'Ambassade apporte soutien et prend part aux activités de développement des échanges nippo-français sur les plans humain, économique et culturel. Aussi elle a pour mission de renforcer le « partenariat d'exception » entre le Japon et la France, la coopération avec la France dans de multiples domaines et y promouvoir l'attractivité du Japon.

#### À PROPOS DE COFREX

Fondée en janvier 2018, la société COFREX (Compagnie Française des Expositions) est une SAS à capitaux publics. Sa création marque pour la première fois l'émergence d'une structure d'expertise pour la présence française dans les événements internationaux grand public. Elle a pour vocation de préparer, d'organiser et de mettre en oeuvre la participation de la France aux Expositions universelles et internationales. La création de COFREX s'inscrit dans un projet durable permettant de s'appuyer sur l'expérience des Expositions précédentes afin d'organiser de façon optimale et au meilleur coût les futures participations de la France aux Expositions universelles et internationales. Elle s'inscrit dans une logique de partenariat entre acteurs publics et privés, mobilisés autour de l'image et de l'attractivité économique de la France. Elle dispose d'une filiale au Japon : Republic of France Pavillon Osaka 2025.

#### À PROPOS DU PAVILLON FRANCE DE L'EXPOSITION UNIVERSELLE D'OSAKA 2025 :

L'Exposition universelle d'Osaka 2025 (Japon) se tiendra du 13 avril au 13 octobre 2025 autour du thème « Concevoir le futur, imaginer notre vie de demain », décliné autour de trois sous-thèmes : « Sauver des vies «, « Inspirer des vies «, « Connecter les vies ». Elle se déroulera sur le site de Yumeshima

Island, une île artificielle localisée dans la baie d'Osaka dans un site de 155 hectares, dont l'architecture générale a été confiée à l'architecte Sosuke Fujimoto. L'ensemble des Pavillons seront connectés par un « anneau toit » de 615 m de diamètre et de 2km de circonférence et répartis dans trois macro-zones: Green world, Pavillon world et Water world. Plus de 161 pays seront représentés et 28 millions de visiteurs sont attendus à l'évènement. Le Pavillon France, dont l'ambition est de faire rayonner les innovations et les savoirs faire français, sera implanté dans la zone « Inspirer des vies » (Empowering lives), en proximité du Pavillon du Japon et de l'entrée principale de l'Exposition universelle.

https://www.franceosaka2025.fr/











## **CONTACTS PRESSE:**

**ANNE-SOPHIE BATAILLE** asbataille@dunkerqueport.fr 06.84.06.19.64

FABIENNE MANCEAU fabienne.manceau@ecosysteme-d.fr 06.64.46.61.22

