



4 LES CHIFFRES ET STATISTIQUES

14 LES FAITS MARQUANTS 2021

20 L'ORGANIGRAMME DU GPMD

30 LE BUDGET

36 LES CARTOGRAPHIES

- Direction de la Publication : Daniel DESCHODT
- Coordination générale et artistique, Direction de la publication déléguée et rédaction : Marie-Elizabeth BOGUCKI
- Mise en page, design graphique et coordination technique : MarineCom
- Illustration de couverture : Les Givrés
- Sources statistiques : Dunkerque-Port, Direction Régionale des Douanes
- Crédits photos : Dunkerque-Port, Jean-Louis BURNOD, Studio MALLEVAEY, Bastien CREQUI, Laurent MAYEUX.
- Impression : Nord Imprim.
- ISSN (International Standard Serial Number) : 2104 -1962
- Imprimé avec des encres 100 % végétales dans le respect de la marque IMPRIM'VERT, sur papier certifié 100 % recyclé.



Emmanuelle VERGER

Présidente
du Conseil de
Surveillance de
Dunkerque-Port

À l'heure où j'écris ces lignes, de nombreuses annonces très encourageantes pour le territoire et le port se sont succédé. Je pense en particulier à l'arrivée de la Gigafactory Verkor, spécialisée dans le développement de cellules de batteries automobiles bas carbone avec à la clef quelque 1200 emplois directs, la décarbonation du process d'ArcelorMittal qui permettra la production d'acier vert d'ici 2030, ou encore le projet d'implantation de deux EPR sur le site de la centrale nucléaire de Gravelines. Ces bonnes nouvelles s'inscrivent dans la continuité d'une année 2021 qui a été marquée par le Brexit, préparé par les différents services du port pour un changement en toute fluidité, mais surtout par de beaux projets de développement comme l'ouverture du nouveau service roro de la compagnie DFDS entre Rosslare (Irlande) et Dunkerque, la remise de l'agrément « LNG Ready » au Terminal Des Flandres, la pose de la première pierre de l'extension du Dry Port, le lancement du chantier de la nouvelle usine SNF, la labellisation de la plateforme logistique DLI, site clés en main « Choose France », et l'inauguration du terminal « Irlande ».

Cette année 2021 a été marquée par une reprise du trafic de plus de 7 % à 48,4 MT. Si l'impact de la pandémie de la COVID-19 est resté notable en ce qui concerne l'activité transmanche, la quasi-totalité des autres secteurs portuaires ont été en progression. Ainsi, les trafics d'hydrocarbures et de GNL ont enregistré des hausses sensibles de respectivement 12 et 19 %. En 2021, le terminal GNL a accueilli 62 navires-méthaniers. Dans le domaine

des vrac solides, les minerais, en forte hausse de 27 %, ont bénéficié du rythme soutenu de l'activité sidérurgique tandis que les volumes de charbon affichaient une très légère baisse de 2 %. La baisse structurelle de la demande en charbon vapeur se poursuit même si elle a été en 2021 compensée par la reprise des importations de charbon coke. Les céréales ont terminé l'année en baisse de 32 %, mais à comparer à une année record en 2020. Au rang des marchandises diverses, le secteur conventionnel a progressé de 52 %, sous l'effet de la reprise des exportations de produits sidérurgiques. Dans son ensemble, le secteur roulier a enregistré une baisse en tonnage de 7 %. Avec 517 000 unités transportées (- 15 %), le trafic fret transmanche a enregistré une baisse sensible. La mise en place effective du Brexit a coïncidé avec la modification d'un certain nombre de schémas de transport continent – îles Britanniques. En raison du maintien quasi-constant des mesures sanitaires affectant les déplacements à l'international, le secteur du tourisme a continué à être durement touché : le nombre de passagers a chuté de 35 % à 700 000 voyageurs, de même que le nombre de voitures de tourisme (79 000 véhicules, - 54 %). Pour sa première année d'exploitation, le service roulier Irlande Dunkerque-Rosslare a affiché un volume très positif de 53 000 remorques accompagnées et non-accompagnées. Enfin, les conteneurs ont affiché une progression spectaculaire de 41 % à 652 000 EVP, ce secteur enregistrant ainsi sa 9^e année consécutive de hausse. Depuis 2010, le trafic conteneur a ainsi été multiplié par 3 !



LES CHIFFRES ET STATISTIQUES

Trafic 2021

Navires / Passagers / Réparation navale

Conteneurs / Trafic roulier

Vracs secs / Céréales

Petits vracs solides / Produits pétroliers



Trafic 2021

48,4 MT

+ 7 % par rapport à 2020

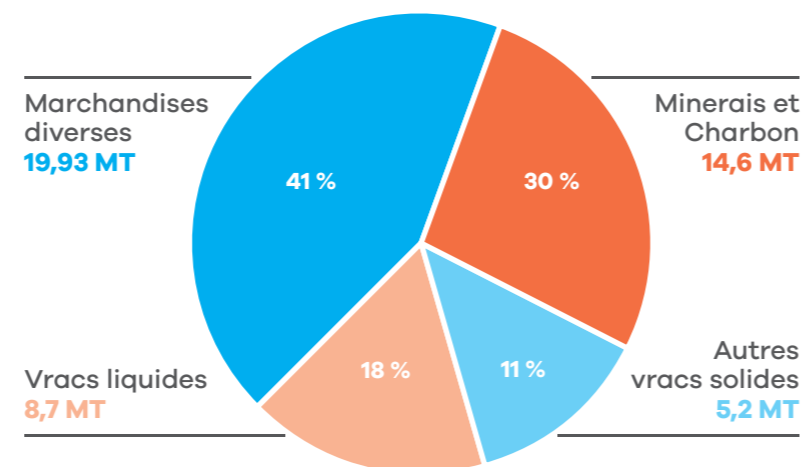


TABLEAU RÉCAPITULATIF DU TRAFIC (MT)

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Hydrocarbures raffinés	6,20	5,36	4,98	4,73	3,51	3,34	3,44	3,37	3,40	3,33	3,73
Gaz	0,22	0,21	0,16	0,19	0,29	0,49	1,25	1,70	5,57	3,84	4,56
Autres liquides	1,66	1,30	0,95	0,73	0,41	0,44	0,36	0,40	0,38	0,41	0,40
Minerais	11,43	12,13	11,92	13,46	11,51	11,72	14,53	14,85	13,24	8,78	11,15
Charbon	7,58	8,15	5,42	5,16	5,10	5,36	6,01	6,48	5,01	3,48	3,41
Céréales	1,99	1,05	1,55	2,31	3,05	2,81	1,30	1,43	2,03	3,31	2,25
Autres solides	2,75	3,07	2,70	2,65	2,19	2,19	2,75	3,17	2,92	2,58	2,92
Trafic roulier	11,83	13,13	12,34	13,93	16,26	18,17	16,18	15,57	14,98	14,82	13,71
Conteneurs	2,38	2,30	2,70	2,89	3,02	3,23	3,22	3,48	3,88	3,95	5,25
Autres divers	1,42	0,93	0,84	1,04	1,25	1,18	1,16	1,14	1,24	0,63	0,98
Total	47,5	47,6	43,6	47,1	46,6	48,9	50,2	51,6	52,7	45,1	48,4



Navires

6 339

escales

2011	6 790
2012	6 730
2013	6 256
2014	6 194
2015	6 294
2016	6 017
2017	6 249
2018	6 397
2019	6 342
2020	5 671
2021	6 339



Passagers

733 000

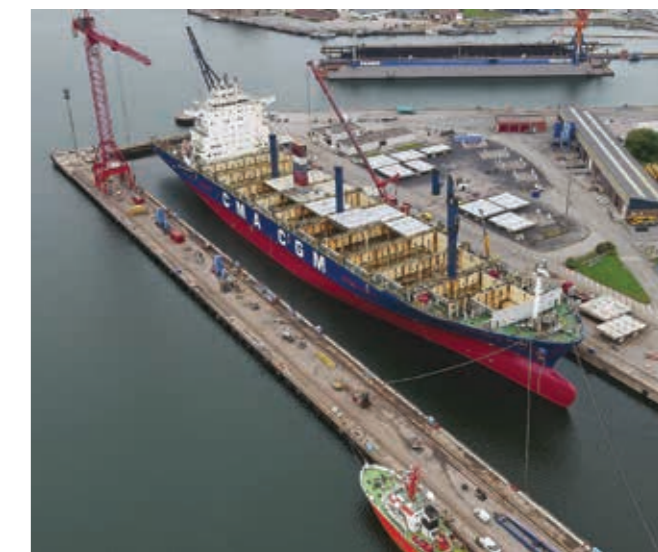
2011	2 598 114
2012	2 493 127
2013	2 292 591
2014	2 518 305
2015	3 197 796
2016	2 914 038
2017	2 674 902
2018	2 619 467
2019	2 329 616
2020	1 077 326
2021	733 125



Réparation navale

133

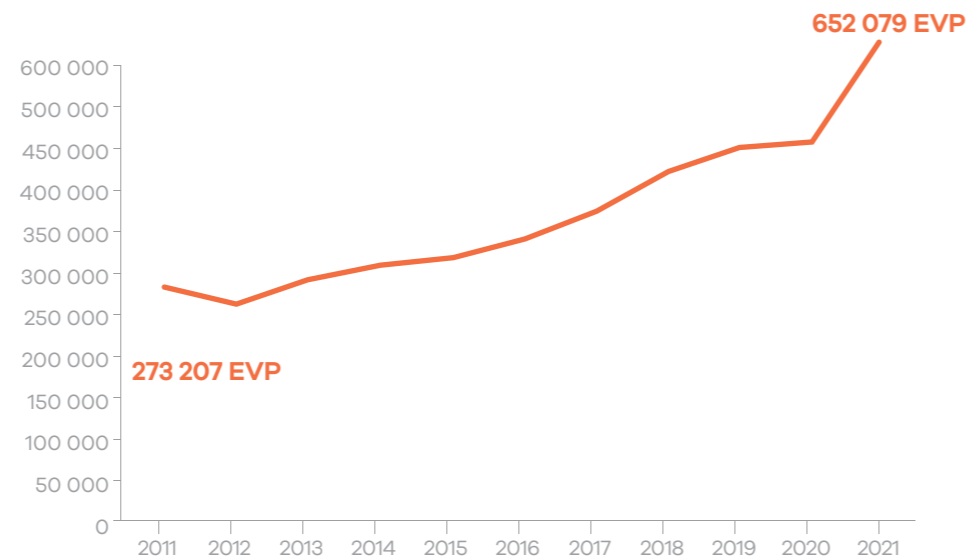
navires
dont 70 mis à sec





Conteneurs

652 079 EVP

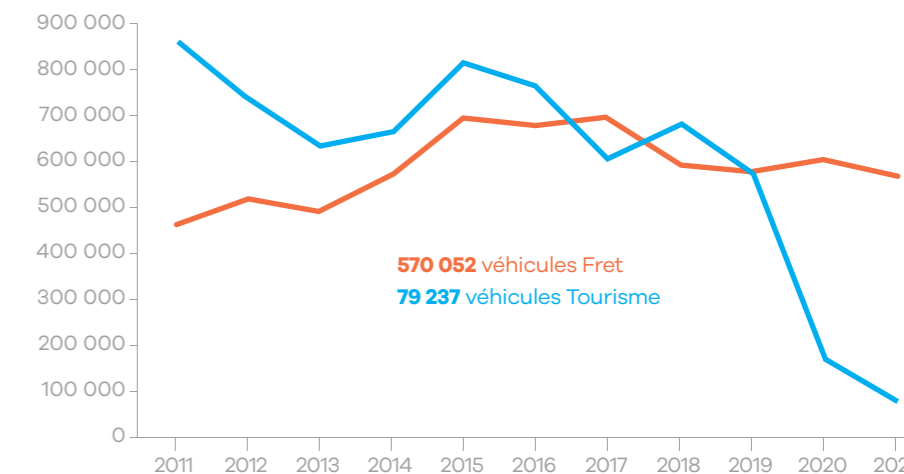


Années	ENTRÉES (E)		SORTIES (S)		TOTAL (E + S)	
	EVP	Tonnage	EVP	Tonnage	EVP	Tonnage
2011	138 228	1 172	134 979	1 211	273 207	2 383
2012	129 575	1 125	130 575	1 173	260 150	2 298
2013	144 887	1 138	146 951	1 359	291 838	2 497
2014	155 793	1 425	156 037	1 462	311 830	2 887
2015	161 998	1 506	156 273	1 511	318 271	3 017
2016	173 920	1 603	167 122	1 620	341 042	3 223
2017	193 538	1 581	179 886	1 635	373 423	3 216
2018	219 672	1 814	202 306	1 668	421 978	3 482
2019	232 057	2 037	219 424	1 843	451 481	3 880
2020	235 699	2 143	224 702	1 800	460 401	3 943
2021	332 969	2 866	319 110	2 382	652 079	5 248



Trafic roulier

13,7 MT



Années	TONNAGE (en milliers de tonnes)		
	Entrées	Sorties	Total
2011	5 617	6 208	11 825
2012	6 163	6 964	13 127
2013	5 780	6 557	12 337
2014	6 530	7 406	13 936
2015	7 436	8 825	16 261
2016	8 211	9 955	18 165
2017	7 450	8 734	16 185
2018	7 187	8 381	15 568
2019	6 814	8 166	14 980
2020	6 617	8 205	14 822
2021	5 988	7 719	13 707

Années	VÉHICULES		
	Fret	Tourisme	Total
2011	467 740	864 726	1 332 466
2012	523 470	743 831	1 267 301
2013	499 028	639 010	1 138 038
2014	576 998	667 472	1 244 470
2015	696 489	819 043	1 515 532
2016	683 627	767 361	1 450 988
2017	699 590	611 861	1 311 451
2018	596 213	687 361	1 283 574
2019	582 867	578 439	1 161 306
2020	607 413	173 521	1 138 038
2021	570 052	79 237	1 138 038

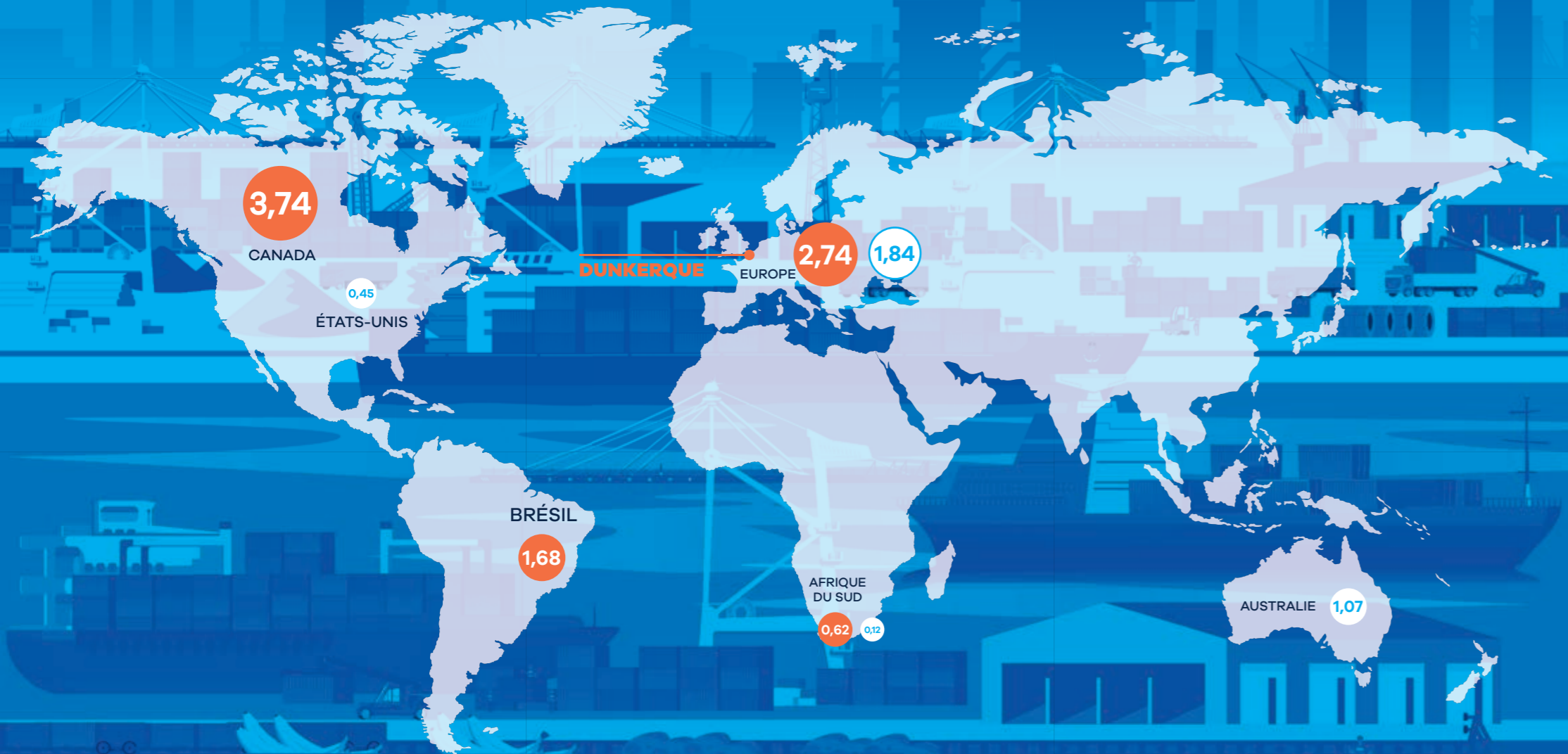




Vrac secs

8,78 MT
de minerais

3,48 MT
de charbon



Céréales

2,3 MT
en 2021

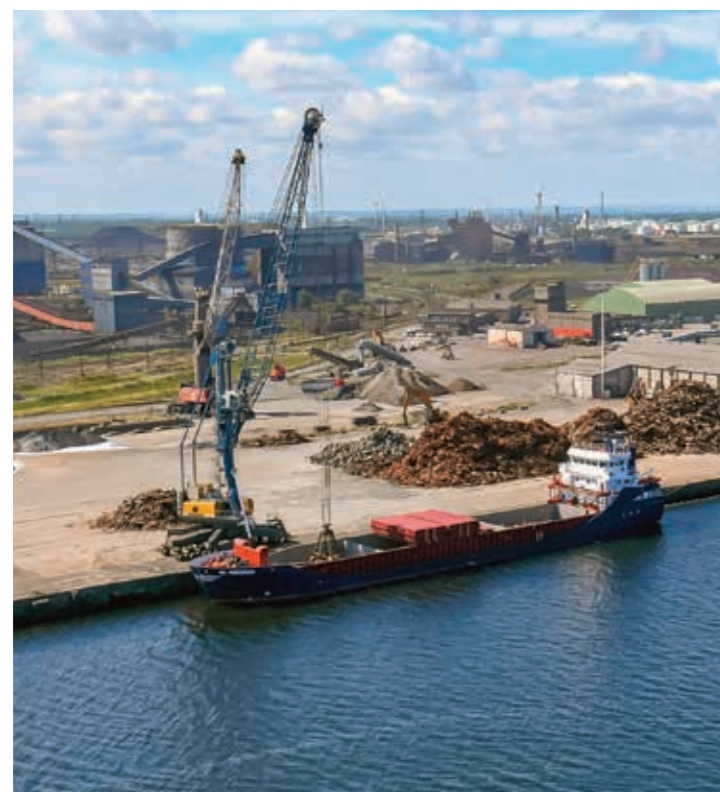
2,4 MT
campagne
céréalière
2020/2021





Petits vracs solides

2,92 MT



	2017	2018	2019	2020	2021
Laitiers	691	700	796	791	567
Alumine	536	530	506	515	550
Ciments	301	283	218	194	349
Coke de pétrole	118	302	320	153	163
Sables communs et graviers	365	275	201	195	432
Coke et semi-coke de Houille	118	302	320	109	337
Ferromanganèse				107	134
Agrégats de granit	64	119	115	91	125
Ferraille	55	87	178	55	29
Bitumes et asphaltes naturel				42	18
Carbonate	56	62	48	40	48
Bois de chauffage	17	113	50	38	12
Oxyde et peroxyde de zinc				31	43
Boue d'aciérie				22	31
Pneumatiques usagés				21	24
Craie, dolomie					17
Autres	369	440	432	96	41
Total en MT	2 749	3 169	2 930	2 580	2 920



Produits pétroliers

8,29 MT



	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Hydrocarbures Raffinés	6 202	5 356	4 976	4 727	3 512	3 338	3 474	3 372	3 403	3 329	3 734
GNL	0	0	0	0	0	0	782	1 217	5 102	3 494	4 159
Autres Gaz	221	208	162	191	258	488	472	479	470	342	397
Total	6 423	5 564	5 138	4 918	3 770	3 826	4 728	5 068	8 975	7 165	8 290



Pose de la première pierre du chantier d'extension des zones de manutention du Terminal Des Flandres en présence de :
 Patrice VERGRIETE, maire de Dunkerque, président de la CUD, vice-président du Conseil de Surveillance de Dunkerque-Port ;
 Jean-Baptiste DJEBBARI, ministre délégué chargé des Transports ; Emmanuelle VERGER, présidente du Conseil de Surveillance de Dunkerque-Port ;
 Franck DHERSIN, vice-président de la région Hauts-de-France

LES FAITS MARQUANTS 2021

En 2021, le Projet Stratégique 2020-2024 de Dunkerque-Port est officiellement adopté par le Conseil de Surveillance. Il est constitué de 5 axes visant à rendre le port de Dunkerque plus sûr, durable, citoyen, connecté et performant et cohérent avec la Stratégie Nationale Portuaire (SNP) 2021. Il intègre le contexte post COVID et accélère la transition écologique et énergétique dans un environnement de développement de nouveaux relais de croissance. L'action du port durant l'année 2021 s'inscrit pleinement dans la SNP de janvier 2021 qui se décline en 4 axes :

1^{er} AXE

Le port de Dunkerque, maillon essentiel de la performance des chaînes logistiques

■ **Le 1^{er} janvier** marquait la sortie officielle du Royaume-Uni de l'Union Européenne. L'accès au terminal ferry de DFDS Dunkerque-Douvres est resté fluide, aussi bien pour le trafic de fret que pour l'activité véhicules de tourisme. Cette absence de congestion, tant redoutée en phase de préparation post-Brexit, a trouvé plusieurs explications. D'une part, l'ensemble des acteurs publics et privés a travaillé bien en amont pour préparer le Brexit, la gestion des flux, qu'il s'agisse des formalités douanières, du contrôle des produits soumis à expertise vétérinaire ou phyto-sanitaire ou encore de la nécessaire adaptation des infrastructures portuaires à la nouvelle donne. Sous la coordination du préfet de la région Hauts-de-France, la mobilisation a été totale. De son côté, l'autorité portuaire de Dunkerque aura investi plus de 3 M€ en parkings d'attente, zones de contrôles et

bâtiments afin que le terminal soit prêt pour le 31 décembre 2020.

1 **Le 2 janvier**, à 14 heures, le ferry « Optima Seaways » quittait le port irlandais de Rosslare pour Dunkerque avec plus de 120 camions, remorques non accompagnées et chauffeurs à bord. Ce départ lançait officiellement la nouvelle route de DFDS entre Rosslare, en Irlande, et Dunkerque. L'itinéraire offre aux exportateurs et aux entreprises de transport un trajet par camion direct entre la République d'Irlande et les autres pays de l'Union Européenne, des coûts réduits, moins de temps d'attente ainsi que la possibilité d'éviter les procédures douanières qui s'appliquent désormais au transport via le « landbridge ». Le temps de navigation est d'un peu moins de 24 heures.

2 **Fin janvier**, Dunkerque-Port renforce son réseau de transport maritime vers et depuis les îles britanniques avec Containerships. Cet armement de lignes courtes qui opère au port de Dunkerque depuis 2013, a décidé d'étendre son offre maritime. Il a lancé un service depuis et vers les ports anglais de Liverpool et Bristol. La mise en place de ce service permet de traiter 600 EVP par semaine en provenance principalement d'Asie via le service FAL 1 (French Asia Line) de CMA CGM, 300 EVP depuis les ports britanniques sur l'Asie ainsi que 75 EVP de volumes continentaux (origine / destination Europe).

3 **Le 25 mai**, Michel LALANDE, préfet de la région Hauts-de-France, a effectué un déplacement à Dunkerque-Port afin d'en découvrir les récentes infrastructures et développements. La visite a débuté au terminal ferry, géré par la compagnie



danoise DFDS, qui opère un départ de navire toutes les deux heures (12 traversées par jour), à destination de Douvres. La visite a également permis d'évoquer le succès de la liaison ferry Dunkerque-Rosslare (Irlande), lancée en janvier dernier. Le déplacement du préfet s'est poursuivi sur le chantier du nouveau bâtiment commun pour les services des polices aux frontières britannique (UKBF) et française (PAF). Décidé dans le cadre d'accords franco-britanniques et implanté au port ouest, à proximité immédiate du terminal transmanche, il permettra de faciliter la coopération entre les deux entités. Enfin, la matinée s'est terminée par le nouvel entrepôt NORFRIGO, unité d'entreposage frigorifique d'une capacité de 48 000 m³, soit 10 400 palettes, et dont l'emplacement permet à la fois une proximité avec le terminal conteneurs et le Poste d'Inspection Frontalier (PIF).

■ **Juillet**: Dépôt du dossier de demande d'autorisation CAP 2020 (projet de nouveau bassin pour le conteneur au port ouest de Dunkerque-Port ; de 2 000 mètres linéaires



de quais et terre-pleins supplémentaires ; de 350 ha de zones logistiques complémentaires aménagées à proximité du bassin, permettant l'installation de 170 ha d'entrepôts.

4 **Le 6 juillet**, pose de la première pierre du chantier d'extension des zones de maintenance du Terminal Des Flandres, en présence de Jean-Baptiste DJEBBARI, ministre délégué chargé des Transports. Figuraient également au programme de cette visite :



- > La visite des nouveaux locaux du bâtiment de la Police Aux Frontières (PAF) et de l'UKBF (United Kingdom Border Force) ;
- > La présentation des lignes Short Sea, ainsi que les lignes Dunkerque-Douvres (UK) et Dunkerque-Rosslare (Irl) ;
- > Une rencontre avec le personnel du port dans le cadre des opérations de la passerelle du terminal roulier ;
- > Un point sur l'organisation de la douane dans le contexte post-Brexit ;
- > La présentation du plan stratégique 2020-2024 du port.



5 Le 13 septembre, l'AUTF, syndicat professionnel des chargeurs (clients importateurs et exportateurs de la France entière) dévoilait son baromètre de la perception des chargeurs sur le transport maritime. Le document est issu d'une enquête confiée à Eurogroup Consulting et menée auprès d'un panel de chargeurs industriels et distributeurs issus des secteurs de la chimie, de l'agroalimentaire et de la distribution.

Pour la deuxième année consécutive, le Port de Dunkerque y est clairement félicité :

- > Si 57 % des acteurs du panel sont « très satisfaits » ou « satisfaits » des places portuaires françaises, ce chiffre atteint 88 % pour Dunkerque.
- > 67 % d'entre eux estiment que le niveau de qualité de service de la place portuaire de Dunkerque s'est amélioré, tandis que 33 % l'estiment stable.
- > Enfin, le panel a classé Dunkerque-Port en tête des ports les plus actifs commercialement auprès des chargeurs.

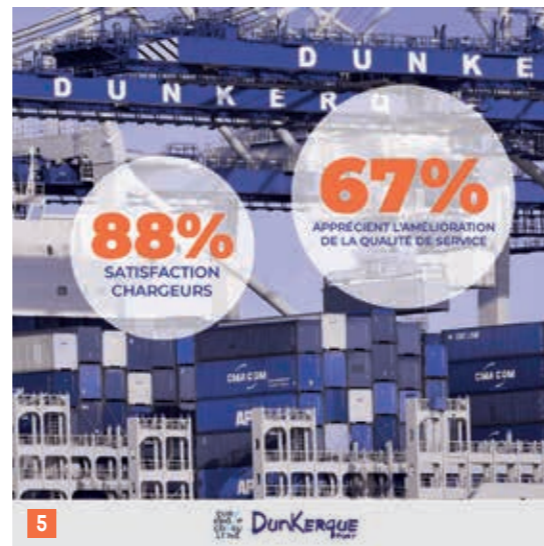
6 Le 11 octobre, le terminal « Irlande » de Dunkerque-Port a été officiellement inauguré en présence de Thomas BYRNE, ministre irlandais des Affaires Européennes ; Franck DHERSIN, vice-président Transports de la région Hauts-de-France ; Hervé TOURMENTE, sous-préfet de Dunkerque ; Patrice VERGRIETE président de la Communauté Urbaine de Dunkerque ; Torben CARLSEN, président Directeur Général de DFDS ; Emmanuelle VERGER, présidente du Conseil de Surveillance de

Dunkerque-Port ; Maurice GEORGES, président du Directoire de Dunkerque-Port. Le Brexit, qui est entré en vigueur en janvier dernier, a nécessité un renforcement de la desserte maritime de la République d'Irlande dans ses relations avec les États membres continentaux. Dans ce contexte, un terminal dédié aux différents trafics de et vers l'Irlande a été créé, à la demande de la compagnie danoise DFDS, sur un terre-plein situé sur le domaine de la zone industrielle portuaire de Dunkerque, sur la commune de Loon-Plage, quai de Lorraine. Le terminal s'étend sur 6,8 ha ; il est relié à la passerelle RORO 4. Le terre-plein a été aménagé pour permettre d'accueillir jusqu'à 300 remorques voyageant non accompagnées et 3 100 mètres linéaires de lignes de stationnement pour les poids lourds et véhicules avec chauffeur.

7 Le 16 octobre, le terminal conteneurs de Dunkerque-Port a accueilli le CMA CGM Palais Royal, le CMA CGM Bougainville et le CMA CGM AS Nora pour trois escales simultanées.

8 Novembre : Création d'une commission de promotion de la sécurité et de la sûreté, émanation du Conseil de Développement de Dunkerque-Port.

9 Décembre : Arrêt d'exploitation du terminal vraquier au port ouest - QPO, en adaptation au plan national des fermetures des centrales charbon.

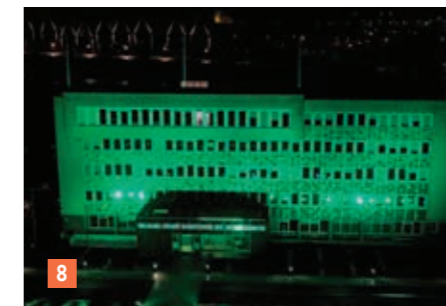


2^e AXE

Le port de Dunkerque, outil de développement économique des territoires

8 Le 17 mars, Dunkerque a participé au Global Greening, initiative commune de Tourism Ireland, l'agence nationale chargée de promouvoir le tourisme sur l'île d'Irlande, et du ministère des Affaires Étrangères Irlandais. Cette initiative consiste à illuminer en vert les principaux édifices dans le monde. S'ajoutant à une très longue liste de sites, l'Hôtel de Ville, le Beffroi, la Tour du Leughenaer, le 3 mâts Duchesse Anne, le Musée Portuaire, l'usine irlandaise Ecocem et Dunkerque-Port se sont drapés d'une lumière verte pour symboliser l'événement. Le Greening de Dunkerque et de son port a une signification toute particulière au regard de la forte croissance des liaisons maritimes entre l'Irlande et la France et du renforcement des relations entre ces deux pays.

9 Le 7 avril, Julien DE LAPIZE, PDG de la SDAN (Société de Développement de l'Axe Nord) et Daniel DESCHODT, président du Directoire par intérim, ont renouvelé leurs engagements et leurs ambitions partagées en faveur du développement de l'offre logistique sur le port de Dunkerque. Dans un premier temps, un entrepôt de 42 000 m² prendra place sur la zone DLI Sud, plus grande zone logistique « Clés en main » de France située en site portuaire. L'offre sera ensuite complétée



d'un transstockeur à température dirigée de 68 000 palettes, qui prendra place au centre des terminaux conteneurs et roulier du port.

10 Le 3 juin, Maurice GEORGES a été nommé président du Directoire de Dunkerque-Port par décret du président de la République.

10 Le 9 juin, le chantier de la nouvelle usine SNF était officiellement lancé, en présence d'Emmanuelle VERGER, présidente du Conseil de Surveillance de Dunkerque-Port, Maurice GEORGES, Président du Directoire de Dunkerque-Port, Pascal REMY, Président Directeur Général de SNF, Patrice VERGRIETE, président de la Communauté Urbaine de Dunkerque et Bertrand RINGOT, maire de Gravelines. Le groupe SNF est un groupe de chimie de spécialité, premier acteur mondial de la chimie de l'eau dont tous les produits

contribuent soit à traiter, recycler, préserver l'eau, soit à économiser l'énergie et réduire l'empreinte carbone. L'État, la Région Hauts-de-France et la Communauté Urbaine de Dunkerque se sont fortement mobilisés pour soutenir le projet tout au long de la phase d'études et de sélection des sites. En choisissant la plateforme chimique et industrialoportuaire de Dunkerque, sur la commune de Gravelines, c'est un investissement initial de 160 M€ que le groupe a décidé d'engager. Cette seule phase de mise en service engendrera la création d'environ 160 emplois directs. Le développement du site se fera ensuite de manière continue. Cette nouvelle activité aura de significatifs impacts en termes de trafics maritimes à l'export pour le port et générera d'importantes commandes de sous-traitance vers l'ensemble des entreprises de services industriels du territoire.





11 Septembre : un nouvel accès pour une nouvelle zone logistique. L'ouvrage d'art Dunkerque Logistique International (DLI) Sud et sa desserte routière ont été rendus opérationnels en septembre. Ces travaux (d'un montant de 2,8 M€) permettent de franchir les voies ferrées du Faisceau de Loon-Plage pour desservir la plateforme multimodale DLI Sud directement depuis le giratoire des Continents.



11

12 Le 10 septembre, Enedis, gestionnaire du réseau public de distribution d'électricité et RTE, gestionnaire du réseau de transport d'électricité, aux côtés de Dunkerque-Port et de la Communauté Urbaine de Dunkerque, ont inauguré un poste source sur le port de Dunkerque. Pour la première fois en France, un poste est construit en anticipation des besoins de la zone ; il va permettre de raccorder de nouveaux sites industriels plus rapidement et ainsi favoriser le développement économique du territoire dunkerquois. Cofinancée par Enedis, RTE, la Communauté Urbaine de Dunkerque et Dunkerque-Port, la construction « par anticipation » de ce nouveau poste électrique a été décidée en 2019 pour répondre à l'accroissement de la demande en électricité et sécuriser l'alimentation électrique de la zone industrialo-portuaire de Dunkerque. Raccordé au réseau très haute tension de RTE et exploité par Enedis, le poste a pour mission d'abaisser la tension électrique de 225 000 V à 20 000 V afin d'alimenter de futurs industriels. Au total, 11 M€ ont

été investis pour fournir une première puissance supplémentaire de 40 MW sur le territoire de Dunkerque-Port. Ce poste pourra à terme fournir une puissance de 110 MW pour répondre aux besoins des industriels.

13 Le 23 septembre, la plateforme logistique DLI (Dunkerque Logistique Internationale) a été labellisée site clés en main « Choose France ». Dunkerque-Port dispose à présent de deux plateformes de développement détenant ce label, le site ZGI (Zone Grandes Industries) ayant obtenu ce label en janvier 2020.

Le label clés en main est attribué à des sites pouvant recevoir des activités industrielles et pour lesquels les procédures administratives relatives à l'urbanisme, l'archéologie préventive et l'environnement ont été anticipées, afin d'offrir à l'investisseur une disponibilité immédiate ou à court terme.

DLI, qui s'étend sur 150 ha situés à proximité immédiate des terminaux conteneurs et ferry, est dédiée au déve-



12



13

veloppement d'activités logistiques pour des marchandises sèches ou à température dirigée et présente une excellente accessibilité.

14 Le 24 septembre, la bourse aux Céréales décentralisée s'est tenue au Kursaal de Dunkerque. Comme chaque année, cet événement a lieu dans une ville de France et, pour l'édition 2021, Dunkerque était à l'honneur. De nombreux représentants de la filière s'y trouvaient : agriculteurs, négociants, coopérateurs, courtiers et exportateurs. Un stand était prévu pour représenter Dunkerque-Port.

3^e AXE

Le port de Dunkerque, accélérateur de la transition écologique

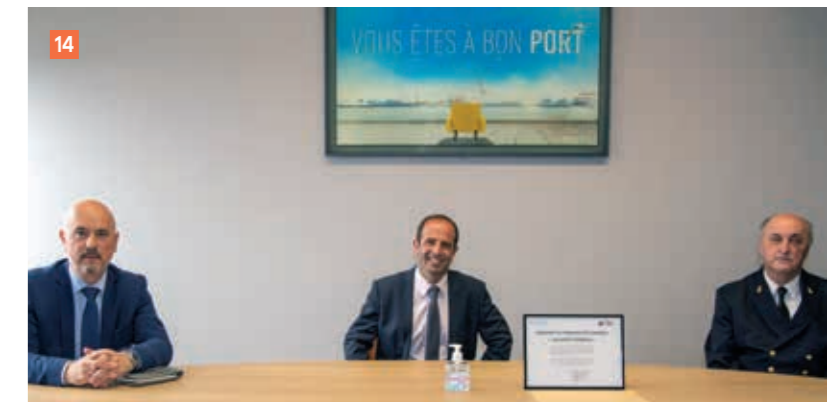
14 Le 21 avril, Daniel DESCHODT, président par intérim et Eric SOREL, Commandant de Port, ont officiellement remis l'agrément « LNG Ready Terminal » à Marc RIONDEL, directeur général du Terminal Des Flandres (TDF). En s'appuyant sur le modèle d'audit proposé par l'IAPH (International Association of Ports and Harbors), la Capitainerie a vérifié que toutes les procédures et informations nécessaires à la réalisation d'opérations de soutage "ship to ship" de gaz naturel liquéfié (GNL) au quai de Flandre, sur les navires de la compagnie CMA CGM, en conformité avec les dispositions imposées par le règlement national pour le transport et la manutention des marchandises dangereuses dans les ports. Dorénavant, les opérations de soutage GNL sont autorisées au quai de Flandre.



15

15 Le 28 avril, une opération maritime inédite en France a eu lieu à Dunkerque. Le Gas Agility (MOL), plus grand navire avitailleur au monde (18 600 m³), a chargé une cargaison de Gaz Naturel Liquéfié (GNL) au terminal méthanier de Dunkerque. Le navire a ensuite effectué l'avitaillement du CMA CGM Jacques SAADÉ, plus grand porte-conteneurs au monde propulsé au GNL, à TDF. Un événement majeur au service de la transition énergétique, rendu possible par une coopération étroite

entre plusieurs acteurs mondiaux de l'énergie et du transport maritime. Infrastructure de référence dans le Nord de l'Europe, le terminal méthanier de Dunkerque développe, en coopération avec Dunkerque-Port, une chaîne logistique GNL complète. Initialement conçue pour l'accueil de méthaniers conventionnels, de 65 000 m³ à 267 000 m³, la jetée du terminal a été adaptée en juin 2020 afin d'offrir un nouveau service : le chargement de navires avitailleurs et des méthaniers de petite taille (à partir de 5 000 m³). L'aménagement de la jetée s'inscrit dans le cadre du projet Green Loop, co-financé par l'Union Européenne et dont Dunkerque LNG est partenaire aux côtés de Total Marine Fuels, MOL et CMA CGM.



14

14 Mai 2021 : Dans le cadre de son Schéma Directeur du Patrimoine Naturel (SDPN), le port a décidé de réserver 200 ha pour des mesures de protection naturelle compensatoire afin d'accompagner le développement des zones DLI et ZGI, et préparer le projet CAP2020.





16 Le 10 mai, Barbara POMPILI, ministre de la Transition Écologique, a posé la première pierre de l'extension du Dry Port (port sec) de Dunkerque, terminal intermodal qui connecte une voie ferroviaire au port maritime. Ce projet, qui vise à favoriser l'interconnexion avec le rail, sera en très large partie financé par le plan France Relance, dans le cadre du volet consacré à l'augmentation de la part du fret ferroviaire dans le transport des marchandises, moins émetteur de gaz à effet de serre que le fret routier.



16

Venue de Barbara POMPILI à Dunkerque

■ **Août 2021**: Dunkerque-Port a lancé un appel à manifestation d'intérêt (AMI) pour construire une centrale photovoltaïque sur deux zones totalisant ensemble 20,3 ha dans l'enceinte du port.

■ **Le 14 août**, les équipes du terminal méthanier Dunkerque LNG ont chargé 18 000 t de GNL à bord du Gas Agility. Depuis la mise en service du terminal, le 8 juillet 2016, le Gas Agility est le 200^e navire à accoster sur ce site.

■ **Le 23 septembre**, la Journée CO₂ Industries et Territoires, co-organisée par la Communauté Urbaine de Dunkerque, la CCI Littoral Hauts-de-France, la région Hauts-de-France, l'ADEME, la Mission rev3, Dunkerque-Port et de nombreux partenaires, s'est tenue au Pavillon des Maquettes. Cette 3^e édition a rassemblé les acteurs économiques et institutionnels européens engagés dans la réduction et la valorisation des émissions de CO₂.

■ **Le 14 octobre**, dans le cadre de la Journée nationale de la qualité de l'air, Georges-François LECLERC, préfet de la région Hauts-de-France, préfet du Nord, a visité le terminal méthanier de Dunkerque, en présence d'Hervé TOURMENTE, sous-préfet de Dunkerque, d'Olivier HEURTIN, président de Dunkerque LNG, de Maurice GEORGES, président du Directoire de Dunkerque-Port et des acteurs locaux. Organisée par le ministère de la Transition Écologique depuis 2015, la Journée nationale de la qualité de l'air a pour objectif de mobiliser les citoyens autour des enjeux de la qualité de l'air, tout en valorisant les bonnes pratiques pour le préserver et protéger la santé de tous. À Dunkerque, le verdissement du port a été initié très tôt, dès les années 2010, en raison de la fermeture des raffineries, alors perçue comme une opportunité de réfléchir aux énergies du futur et d'anticiper le développement d'énergies moins carbonées,

voire décarbonées. Dans la continuité de ces réflexions, plusieurs projets conséquents ont vu le jour (mise en service du terminal méthanier en janvier 2017, création d'un branchement électrique à quai pour les porte-conteneurs en 2019, aménagements pour le développement de la multimodalité). Le port de Dunkerque est le premier port multimodal de France avec une part de transport dit « alternatif » (c'est-à-dire terrestre, ferroviaire et fluvial) de l'ordre de 65 %. L'objectif est de faire de la place portuaire dunkerquoise la pierre angulaire de l'approvisionnement en énergies renouvelables du territoire dunkerquois. Grâce à ses actions, le port entend accélérer son verdissement afin d'atteindre la baisse de 40 % des émissions de gaz à effet de serre en 2030 (par rapport à 1990) et la neutralité carbone en 2050, qui sont les deux objectifs de la France pour lutter contre le changement climatique.

4^e AXE

Le port de Dunkerque, moteur de l'innovation et de la transition numérique

■ **Janvier 2021**: Développement d'une nouvelle version du logiciel SIRENE, utilisable sur les smartphones et tablettes par l'ensemble des acteurs portuaires (Port Community System - PCS).

■ **Le 25 mars**, préparation au guichet unique européen (PCUF). Daniel DESCHODT, président du Directoire par intérim, a officiellement remis les clefs du nouveau Point de Contact Unique à la Frontière (PCUF) à Xavier-Yves VALÈRE, délégué général au Développement de l'Axe Nord auprès du conseil interportuaire et logistique de l'Axe Nord. Cette cérémonie s'est déroulée en présence d'Hervé TOURMENTE, sous-préfet de l'arrondissement de Dunkerque et Luc FLEUREAU, chef du SIVEP de Dunkerque (Service d'Inspection Vétérinaire et Phytosanitaire aux Frontières) et représentant la DRAAF (Direction Régionale de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Forêt). Le projet se situe dans l'emprise de Dunkerque-Port. Il accueillera dans un même ensemble immobilier deux services de la Douane: le Bureau Principal (BP), la Brigade de Surveil-

lance Extérieure (BSE) et le Service d'Inspection Vétérinaire et Phytosanitaire aux Frontières (SIVEP) sur le site du bâtiment SIVEP existant au port ouest de Dunkerque. Le projet immobilier, porté par la délégation générale au développement à l'Axe Nord, est financé par l'État à hauteur de 12,6 M€ dans le cadre du Plan de Relance. Il permet de rénover et d'étendre le bâtiment actuel à l'horizon 2023. Sans attendre cette échéance, une solution temporaire, sous la forme de l'implantation de 411 m² de modules sur le site, a été retenue pour faire la jonction jusqu'à la livraison du bâtiment rénové et de son extension. Il permet d'accueillir, dans une même unité de lieu, les agents de la DRAAF venus en renfort depuis le 1^{er} janvier 2021 pour assurer les formalités sanitaires et phytosanitaires en toute fluidité avec le Royaume-Uni au plus près des terminaux de marchandises.



17

De gauche à droite : Eric Seynave, chef de Développement Exploitation au port ouest de Dunkerque-Port ; Luc Fleureau, chef du SIVEP de Dunkerque et représentant la DRAAF ; Xavier-Yves Valère, délégué général au Développement de l'Axe Nord auprès du conseil interportuaire et logistique de l'Axe Nord ; Dominique Lammin, chargé d'affaires de Dunkerque-Port ; Hervé Tourmente, sous-préfet de l'arrondissement de Dunkerque ; Daniel Deschodt, président du directoire de Dunkerque-Port par intérim.

DUNKERQUE PORT

■ **Novembre 2021**: Modernisation du Cargo Community System - CCS. Le système est désormais ouvert aux chargeurs.



ORGANIGRAMME

Le Directoire et l'équipe de direction

Le Conseil de Surveillance

Le Comité d'Audit

Le Conseil de Développement

Le Directoire et l'équipe de direction 2022



Maurice GEORGES
Président du Directoire



Daniel DESCHODT
Directeur Général Adjoint
Directeur Commercial
Membre du Directoire



Christian MINET
Directeur de l'Exploitation
Membre du Directoire



David LEFRANC
Directeur de l'Aménagement
et de l'Environnement
Membre du Directoire



Hervé DUCLOY
Directeur Financier /
Agent Comptable



Joël FLOCH
Commandant de Port



Sandrine LAURENT
Directrice des
Ressources Humaines



Le Conseil de Surveillance 2022 (au 1^{er} août)



Emmanuelle VERGER

Présidente du Conseil de Surveillance de Dunkerque-Port

REPRÉSENTANTS DE L'ÉTAT

Georges-François LECLERC

Préfet de la région Hauts-de-France

Hervé TOURMENTE

Sous-préfet de Dunkerque

Jean-Yves BELOTTE

Ingénieur général des Ponts et Chaussées honoraire, représentant le ministre chargé des Ports Maritimes

Laurent TAPADINHAS

Directeur régional de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement de la région des Hauts-de-France, Représentant le ministre chargé de l'Environnement

Frédéric DE CARMOY

Représentant l'agence des Participations de l'État

Frédéric GILBERT

Chef du bureau des Transports à la direction du Budget, représentant le ministre chargé du Budget

REPRÉSENTANTS DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

Franck DHERSIN

Vice-président du conseil régional des Hauts-de-France

Edith VARET

Conseillère régionale des Hauts-de-France

Martine ARLABOSSE

Conseillère départementale du Nord

Patrice VERGRIETE

Président de la Communauté Urbaine de Dunkerque, **Vice-président du Conseil de Surveillance**

Jean BODART

1^{er} Adjoint au maire, représentant la Ville de Dunkerque

PERSONNALITÉS QUALIFIÉES

Régis DEGELCKE

Président de la Société de Recherche de Synergies

Laurence JACQUES

Directrice générale MINAFIN

François LAVALLEE

Président de la CCI Littoral des Hauts-de-France

(en attente de nomination)

Emmanuelle VERGER

Directrice EDF HYDRO

REPRÉSENTANTS DU PERSONNEL ET CADRES

Guy BOURBONNAUD

Représentant des cadres

Vincent HOGARD

Représentant des salariés

Mélina MASI

Représentant des salariés

MEMBRES PARTICIPANT DE DROIT AU CONSEIL DE SURVEILLANCE

Nicolas TRIFT

Ingénieur en chef des Ponts, Eaux et Forêts, Commissaire du Gouvernement

Iris RABENJA

Contrôleur général Économique et Financier

Catherine RIVOALLON-PUSTOC'H

Inspectrice générale de l'Administration de Développement Durable, Commissaire du gouvernement adjointe

Hervé DUCLOY

Directeur financier / Agent comptable

MEMBRES DU DIRECTOIRE

Maurice GEORGES

Président du Directoire

Daniel DESCHODT

Directeur Général Adjoint
Directeur Commercial

David LEFRANC

Directeur de l'Aménagement et de l'Environnement

Christian MINET

Directeur de l'Exploitation

Le Comité d'Audit 2022

MEMBRES DU COMITÉ D'AUDIT

Jean-Yves BELOTTE

Président du comité d'audit
Représentant le ministre
chargé des ports maritimes

Frédéric GILBERT

Représentant l'agence des Participations
de l'État

Régis DEGELCKE

Président de la Société de Recherche
de Synergies

Franck DHERSIN

Vice-président du conseil régional
des Hauts-de-France

MEMBRES DE DROIT

Nicolas TRIFT

Commissaire du gouvernement,
Sous-directeur des Ports et du Transport Fluvial

Iris RABENJA

Contrôleur général économique et financier

Catherine RIVOALLON-PUSTOC'H

Commissaire du gouvernement adjoint

Le Comité d'Audit a poursuivi sa mission d'accompagnement du Directoire et de rapport au Conseil de Surveillance en leur communiquant avis et recommandations. En 2021, il a notamment :

Exercé ses activités habituelles :

- > De contrôle des comptes en lien avec les Commissaires aux Comptes, lorsqu'il y avait lieu, de traitement de litiges et de prise en compte de l'évolution de la réglementation ;
- > D'examen avant leur présentation au Conseil de Surveillance des documents financiers (budget initial et rectificatif, projet stratégique, politique tarifaire en s'appuyant sur la comptabilité analytique).

Examiné, lors de plusieurs réunions :

- > Points d'avancement du projet CAP 2020 notamment la mise à jour de la trajectoire financière (trafics, programme d'investissements et plan de financement) ;
- > Examen des taux de rentabilité des principaux investissements.



Le Conseil de Développement



FRÉDÉRIC BARRA
Président du
Conseil de Développement
de Dunkerque-Port

1^{er} COLLÈGE REPRÉSENTANTS DE LA PLACE PORTUAIRE

Hervé GAUDUCHEAU,
Président de l'Union Maritime et Commerciale

Marc RIONDEL,
Président du Syndicat Professionnel
des Entreprises de Manutention

David FONTAINE,
Responsable de l'agence CMA CGM de Dunkerque

Philippe FASQUELLE,
Président du Syndicat des Transitaires

Antoine LE DEIST,
Président du Syndicat des Pilotes

Thierry FLAMENT,
Chef d'établissement d'ArcelorMittal Dunkerque

Laurent BUE,
Président de la SICA Nord-Céréales

Olivier HEURTIN,
Président de Dunkerque LNG

Luc VAN HOLZAET,
Directeur Général du groupe CONHEXA

2^e COLLÈGE REPRÉSENTANTS DES PERSONNELS DES ENTREPRISES EXERÇANT LEURS ACTIVITÉS SUR LE PORT

**Au titre des représentants des salariés
des entreprises de manutention portuaire**

Franck GONSSE,
Secrétaire Général de la CNTPA / Vice-Président

Anthony PINEE,
Délégué Syndical, CNTPA

**Au titre des représentants des salariés
des autres entreprises**

David CAPPELLO,
Représentant de l'Union Locale CGT

3^e COLLÈGE REPRÉSENTANTS DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES OU DE LEURS GROUPEMENTS SITUÉS SUR LA CIRCONSCRIPTION DU PORT

Communauté Urbaine de Dunkerque

Martial BEYAERT (suppléant : Grégory BARTHOLOMEUS)

Pierre DESMADRILLE (suppléant : Claude CHARLEMAGNE)

Julien GOKEL (suppléant : Jean-Luc GOETBLOET)

Éric ROMMEL (suppléant : Jean-François MONTAGNE)

Commune de Dunkerque

Jean-Pierre VANDAELE (suppléant : Laurent MAZOUNI)

Commune de Gravelines

Bertrand RINGOT (suppléant : Daniel WILMOT)

Commune de Loon-Plage

Jean-Marie LIVOURY (suppléant : Jacky LERICHE)

Conseil Départemental du Nord

Paul CHRISTOPHE (suppléante : Martine ARLABOSSE)

Conseil Régional des Hauts-de-France

Sylvaine BRUNET (suppléante : Marie-Claude LERMYTTE)

4^e COLLÈGE PERSONNALITÉS QUALIFIÉES INTÉRESSÉES AU DÉVELOPPEMENT DU PORT

Nicolas FOURNIER, Président de l'ADELFA

Bernard BRIL, Président de l'association GOELAND

Bernard ANDRIES, Fédération des Chasseurs du Nord

Marie-Céline MASSON, Voies Navigables de France

Michel BOUDOISSIER, Directeur Général Adjoint de GETLINK

Frédéric BARRA, Directeur Général de BARRA SNM

Jean-Claude CHARLO,
Directeur Général du groupe DFDS Seaways FRANCE

Luc COUSIN, Directeur d'Eqiom

Jacques PATRIS, Président de l'ATMO, représentant de l'Agence de l'Eau

MEMBRES DE DROIT

M. le préfet de région Hauts-de-France ou ses représentants

M. le préfet maritime ou son représentant

M. le commissaire du gouvernement ou son représentant

M^{me} le contrôleur général Économique et Financier

M^{me} la présidente du Conseil de Surveillance

Les membres du Directoire du Grand Port Maritime de Dunkerque



Projet SDAN

LE BUDGET

Investissements 2020

Bilan 2020

Perspectives 2021

Implantations industrielles et logistiques



Investissements 2021

55 M€

Après une année 2020 perturbée par la pandémie du Covid-19, l'année 2021 a connu l'accélération des travaux d'aménagement de nos plateformes logistiques et industrielles ainsi que le démarrage des premières opérations du projet stratégique 2020-2024, pour un budget de 55 M€ réalisé à plus de 90 %.

L'année 2021 s'est traduite par la labellisation de la zone DLI de Dunkerque-Port en tant que site logistique clés en main « Choose France ». Le port est ainsi le seul territoire portuaire ayant obtenu la labellisation sur deux sites : ZGI, site dédié à l'industrie, et DLI pour la logistique au bord des terminaux.

La construction du projet SDAN (Société de Développement Axe Nord) est à présent lancée. Dans le cadre de sa participation au développement du projet CAP 2020, SDAN a annoncé en 2019 deux projets immobiliers sur la zone logistique DLI (Dunkerque Logistique International). Ces futurs entrepôts portuaires ont pour vocation de fixer des flux sur le long terme et de créer des emplois non délocalisables.



Construction du projet SDAN

SDAN livrera cette année un premier bâtiment de 43 700 m² conçu avec le plus haut niveau d'exigence, mettant à disposition du marché une solution immobilière locative disponible à court terme, bord à quai, couplée à un terminal performant.

Dans l'attente de la mise en œuvre au second semestre 2022 d'un bâtiment de grande hauteur automatisé (type transstockeur destiné à la logistique industrielle du froid), cette première opération lancée « en blanc » constitue pour SDAN un investissement d'environ 30 M€.

Bilan 2021

Les principales opérations d'investissement réalisées en 2021 ont été les suivantes :

- Démarrage des travaux d'extension du terminal ferroviaire, livraison d'une première phase de 3 ha de terre-pleins en fin d'année ; l'ensemble sera livré au 1er trimestre 2022 (6,2 M€) ;
- Démarrage des travaux d'extension des terre-pleins de Terminal de Flandre, livraison de la première phase de 8 ha (6,8 M€) ;
- Démarrage des travaux de comblement de la darse du Quai de Grande-Synthe (3,8 M€) ;
- Finalisation des travaux de construction du pont des continents permettant d'accéder à la zone DLI par le sud-ouest (1 M€) ;
- Poursuite des travaux d'aménagement de la plateforme ZGI (40 ha) (9,7 M€) ;
- Démarrage des travaux de remplacement du pont mobile de l'écluse Watier (1,7 M€) ;

- Démarrage des études pour l'extension de la plateforme ZGI et la création de la zone chimie. Dépôt du dossier de demande d'autorisation environnementale, poursuite des études techniques et lancement de la procédure de choix du maître d'œuvre pour CAP 2020 (2,6 M€) ;
- Préparation des accès routiers et ferroviaires à la plateforme SNF (1,1 M€) ;
- Livraison du nouveau bâtiment PAF / UKBF (2,6 M€) ;
- Livraison du nouveau poste source d'alimentation électrique sur ZGI (0,4 M€) ;
- Lancement de la construction d'une nouvelle vedette de bathymétrie (0,8 M€) ;
- Lancement des études détaillées pour la construction d'une nouvelle passerelle double pont (6,5 M€) ;
- Lancement des travaux de sécurisation du Port Ouest (1,5 M€).

Pour mettre en œuvre ce programme d'investissement, Dunkerque-Port a bénéficié du soutien financier de ses partenaires français et européens à hauteur d'environ 15 M€. La Communauté Urbaine de Dunkerque et la région Hauts-de-France ont aidé Dunkerque-Port dans les projets pour le développement et l'emploi pour tout le territoire. L'État français a soutenu la transformation écologique et multimodale de Dunkerque-Port, via un soutien de quatre projets au titre du Plan de Relance 2020-2022. L'Union Européenne a accordé une aide pour la construction de la nouvelle rampe RORO-6 pour ce port central du Réseau Transeuropéen de Transports.



Lancement de la construction de la nouvelle vedette de bathymétrie

Perspectives 2022

71 M€ d'investissement

En 2022, l'activité restera soutenue. Le programme d'investissement approuvé, par le Conseil de Surveillance le 19 novembre 2021, s'élève à 71 M€, le plus élevé depuis 5 ans.

Livraison de la nouvelle vedette de bathymétrie



L'année 2022 sera consacrée à la poursuite des travaux d'aménagement au port ouest :

- Fin des travaux d'extension du Dry-Port. Livraison de 6 ha de TP, 2 500 mètres linéaires de voies ferrées et éclairage (4,4 M€) ;
- Fin des travaux de l'extension des terre-pleins du Terminal des Flandres. Livraison des 6 ha de terre-pleins supplémentaires (7 M€) ;
- Poursuite des travaux d'aménagement de la plateforme « Zone Grandes Industries » (9 M€) ;
- Fin des travaux des accès routiers et ferroviaires à la plateforme SNF (1,7 M€) ;
- Démarrage des travaux de construction de la nouvelle passerelle double pont (14 M€) ;
- Fin des travaux de sécurisation du port ouest (4,5 M€) ;
- Pour l'extension du port à conteneurs (CAP 2020), fin des études de conception avant le démarrage des travaux (6 M€).

Côté port Est, ce sera :

- La fin des travaux de comblement de la darse du quai de Grande-Synthe, préalable à la construction des silos par Nord Céréales (4 M€) ;
- La livraison du nouveau pont mobile de l'écluse Watier (6 M€) ;
- La construction d'un nouveau bâtiment au quai Freycinet 6 pour les équipes d'exploitation de Dunkerque-Port (2,7 M€) ;
- La livraison de la nouvelle vedette de bathymétrie (0,2 M€).

Pour la réalisation de ce programme d'investissement, Dunkerque-Port pourra encore s'appuyer sur le soutien financier de ses partenaires français et européens, pour environ 36 M€. Pour la Communauté Urbaine de Dunkerque et la région Hauts-de-France, le port représente des enjeux de développement économique et d'emplois qu'ils soutiennent pour tout le territoire. L'État français accompagne la transformation écologique et multimodale de Dunkerque-Port, en particulier via le Plan de Relance 2020-2022 sur plusieurs projets d'infrastructure. L'Union Européenne reconnaît la place stratégique de Dunkerque-Port comme nœud sur le Réseau Transeuropéen de Transports et point de passage transfrontalier suite au Brexit, tandis que via le UKBF, la Grande Bretagne cofinance la sécurisation des accès notamment au port ouest de Dunkerque.



Implantations industrielles et logistiques :

- Courant 2022, le chantier de l'industriel SNF entrera dans sa phase la plus structurante avec une part importante de la construction qui sera réalisée sur l'année ;
- L'année 2022 sera également marquée par le démarrage des travaux de l'usine Clarebout ;
- La commercialisation de la zone DLI montera en puissance et plusieurs autorisations administratives seront déposées pour la réalisation de très grands entrepôts ;
- L'année 2022 commence également par un signe fort marquant la volonté du port d'entrer significativement dans la transition énergétique. Le port signera, en ce début d'année, des partenariats pour la réalisation de 40 MW de parcs photovoltaïques sur des sites de requalification ;
- Par ailleurs, le port a publié un Appel à Manifestation d'Intérêt en décembre 2021 afin de construire et exploiter le futur réseau de chaleur fatale de la ZIP. Le lauréat sera connu en 2022.

Signature de la promesse d'AOT pour les parcs solaires entre Photosol et Dunkerque-Port.



LES CARTOGRAPHIES

Plan du Port
Port Ouest
Port Central
Port Est

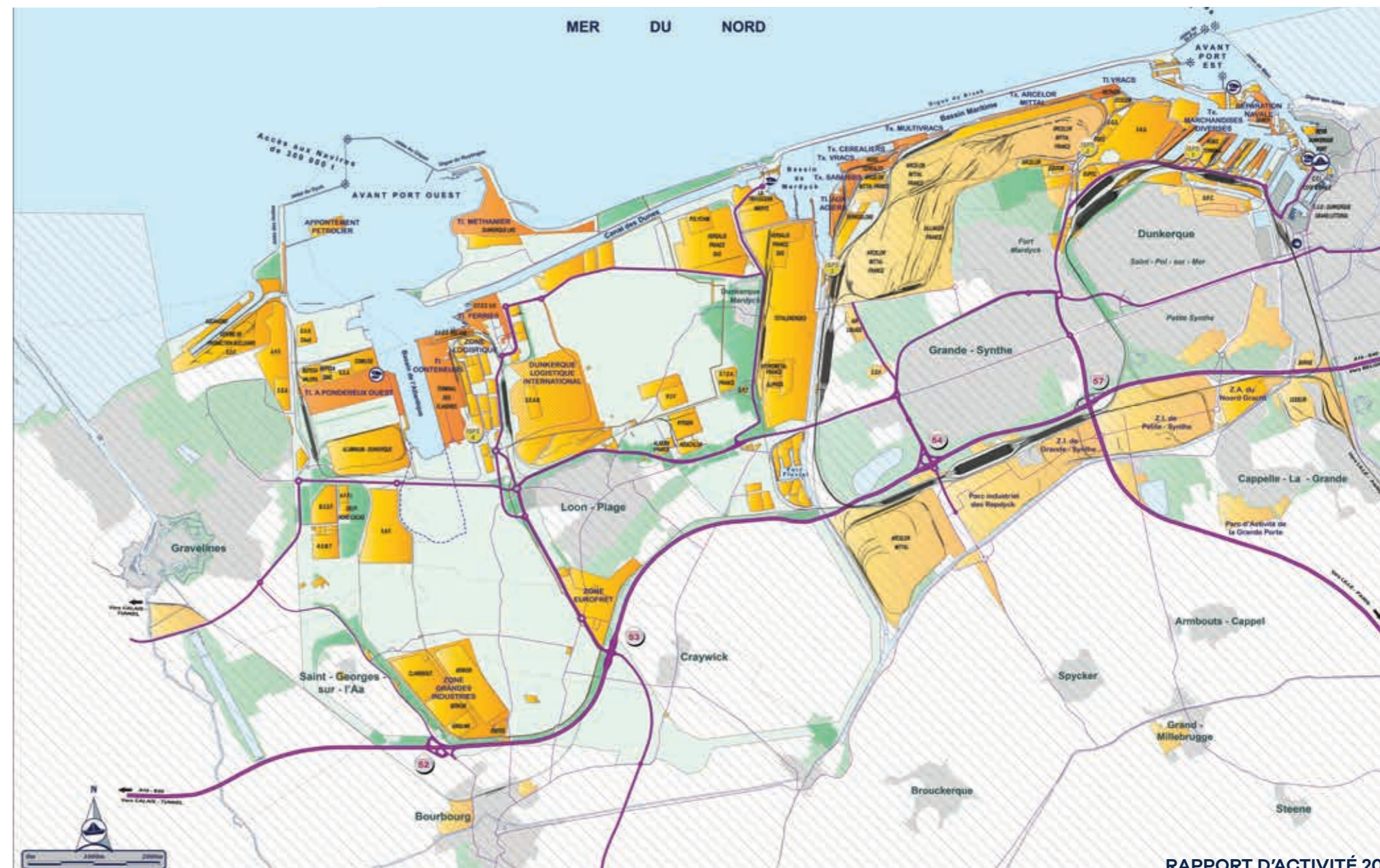


DOMAINE DU GPMD

- Capitainerie-vigie
- Siège social du GPMD
- Zones occupées
- Zones logistiques
- Zones d'activités en développement
- Zones disponibles
- Zones urbaines
- Zones vertes
- Extension - bassin

GPMD - DAE - DP - 06/02/2021

Plan du port



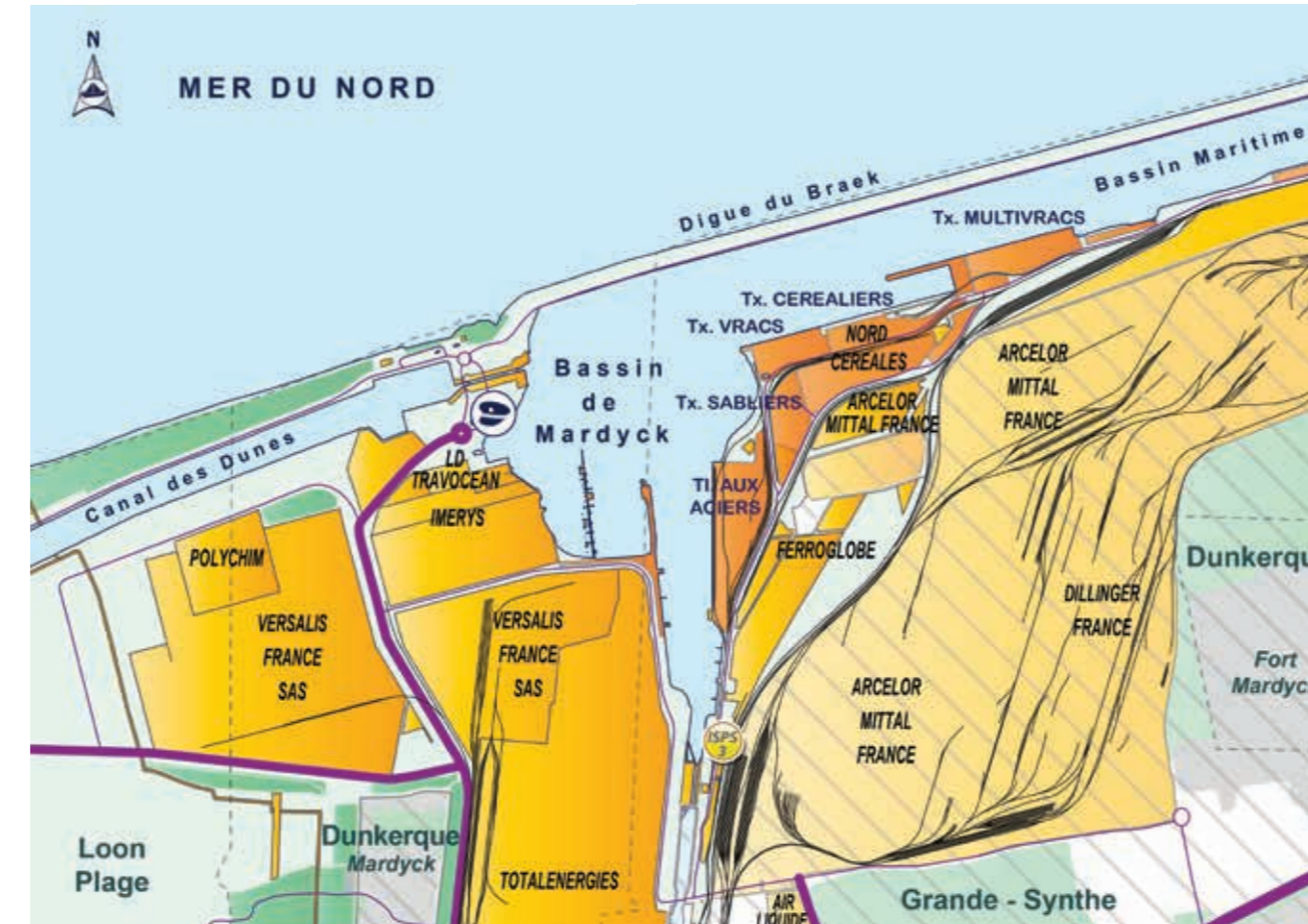
Port Ouest



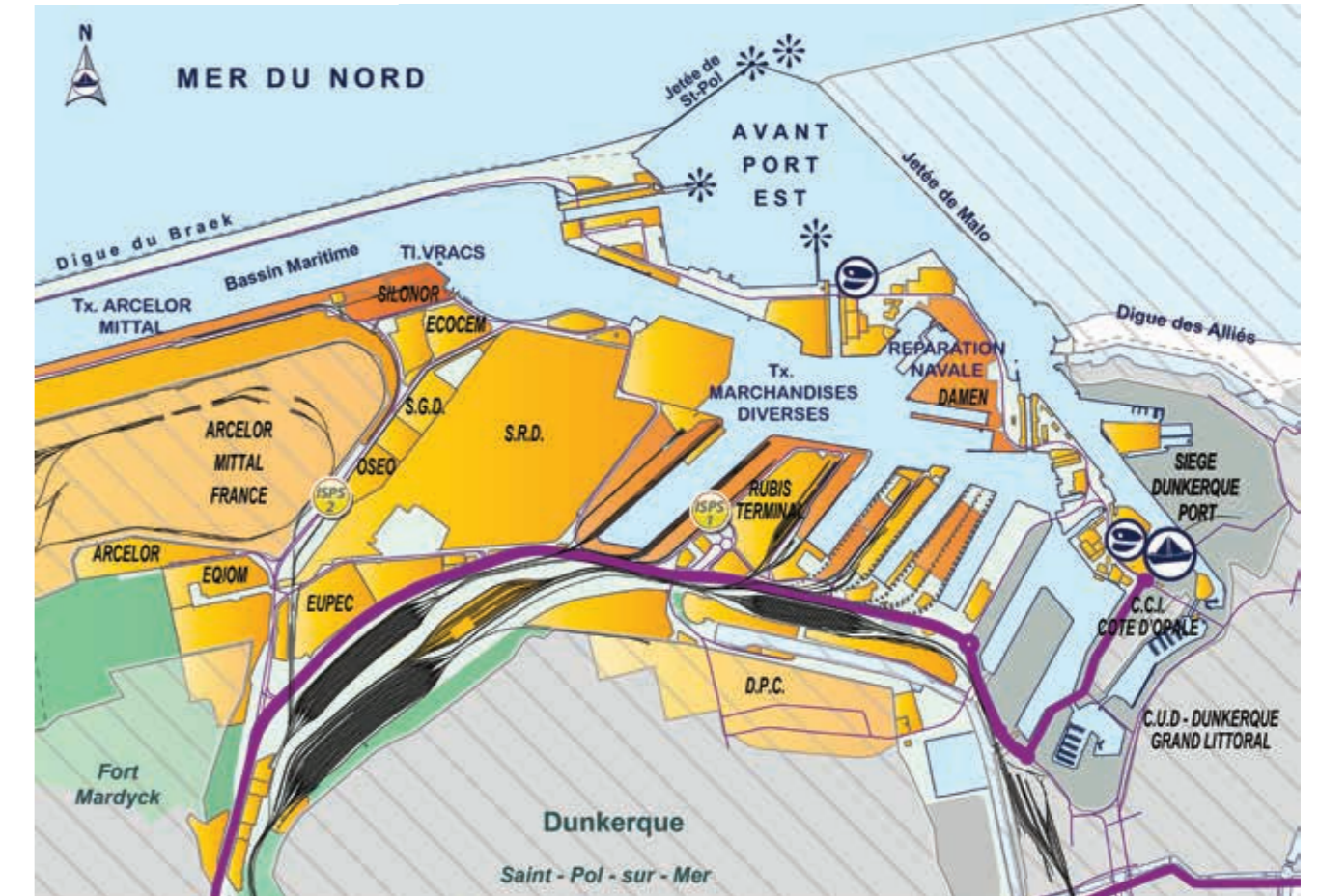
DOMAINE DU GPMD

- Capitainerie-vigie
 - Zones occupées
 - Zones d'activités en développement
 - Zones urbaines
 - Extension - bassin
 - Siège social du GPMD
 - Zones logistiques
 - Zones disponibles
 - Zones vertes
- GPMD - DAE - DP - 06/02/2021

Port Central



Port Est



2022

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021

Grand Port Maritime de Dunkerque

2505 Route de l'écluse Trystram

59140 Dunkerque - France

Tél : +33(0)3 28 28 78 78

DUNKERQUE
PORT

www.dunkerque-port.fr

